



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAXÁ

# Relatório de Gestão

Prestação de contas, transparência pública e alinhamento ao Plano Estratégico Institucional 2025–2028 — Edição II.

**Ano-base 2025**

Documento atualizado para refletir a gestão orientada por resultados, governança, inovação, sustentabilidade e compromisso com a população de Araxá.

**Nossa gente em primeiro lugar**

Araxá, Minas Gerais  
Gestão 2025–2028

# Sumário atualizado

Estrutura alinhada aos eixos temáticos e à governança do PEI 2025–2028.

- |           |  |           |  |
|-----------|--|-----------|--|
| <b>01</b> | Apresentação institucional 2025                        | <b>10</b> | Infraestrutura Urbana e Rural e Mobilidade             |
| <b>02</b> | Palavra do Prefeito                                    | <b>11</b> | Meio Ambiente e Sustentabilidade                       |
| <b>03</b> | O Relatório de Gestão e o PEI 2025–2028                | <b>12</b> | Cultura, Turismo e Patrimônio                          |
| <b>04</b> | Gestão Pública Eficiente, Transparente e Participativa | <b>13</b> | Esporte e Lazer para Todos                             |
| <b>05</b> | Saúde de Qualidade                                     | <b>14</b> | Fortalecimento da Agricultura Familiar e Pecuária      |
| <b>06</b> | Educação Transformadora                                | <b>15</b> | Indicadores, governança e monitoramento de resultados  |
| <b>07</b> | Segurança Cidadã                                       | <b>16</b> | Benefícios gerados para a comunidade e próximos passos |
| <b>08</b> | Desenvolvimento e Inclusão Social                      |           |  |
| <b>09</b> | Desenvolvimento Econômico Sustentável e Inovação       |           |  |

**11**

eixos temáticos do PEI incorporados ao relatório

**38**

iniciativas estratégicas acompanhadas no PEI

**2025**

ano-base da atualização do relatório

**2025–2028**

ciclo de planejamento estratégico institucional

# 1. Apresentação institucional 2025

---

O presente **Relatório de Gestão 2025** atualiza a prestação de contas da Prefeitura Municipal de Araxá à luz do **Plano Estratégico Institucional 2025–2028 — Edição II**, consolidando uma visão de governo baseada em planejamento, governança, transparência, inovação, participação social e compromisso com resultados. O documento foi reorganizado para que cada área de atuação seja apresentada de acordo com os eixos temáticos do PEI, permitindo maior clareza sobre prioridades, entregas, indicadores e próximos passos.

A atualização reflete a passagem de um relatório setorial tradicional para um instrumento de gestão pública orientado por evidências. Assim, as ações de 2025 são interpretadas a partir de objetivos estratégicos, iniciativas estruturantes e compromissos mensuráveis. Essa abordagem fortalece a transparência ativa, amplia a capacidade de acompanhamento pela população e favorece a integração entre planejamento, orçamento, execução, controle interno e avaliação de políticas públicas.

A apresentação também passa a observar diretrizes associadas ao controle externo e às boas práticas orientadas pelo Tribunal de Contas, especialmente quanto à transparência dos atos públicos, à efetividade do controle interno, à prestação de contas, à rastreabilidade das decisões administrativas, à gestão fiscal responsável, ao monitoramento por indicadores e ao fortalecimento do controle social. A cartilha de controle interno do TCE-MG destaca que a implementação efetiva do controle interno garante à sociedade instrumentos de transparência na gestão dos recursos públicos e amplia a accountability dos gestores.[3]

**Mensagem central: a gestão municipal de Araxá em 2025 buscou consolidar bases para uma cidade mais eficiente, humana, inclusiva, segura, inovadora e preparada para o futuro, mantendo o cidadão no centro das decisões públicas.**

## 2. Palavra do Prefeito

---

Araxá iniciou um novo ciclo de gestão com a responsabilidade de transformar planejamento em resultados concretos para a população. O ano de 2025 marcou a consolidação de uma forma de governar orientada por prioridades claras, metas acompanháveis, diálogo com a sociedade e compromisso permanente com a melhoria dos serviços públicos.

O **Plano Estratégico Institucional 2025–2028** passou a ser o principal instrumento de orientação da administração municipal. Ele organiza nossas ações em eixos temáticos, define objetivos estratégicos, fortalece a governança e cria as condições para que cada secretaria trabalhe de forma integrada, com foco em resultados e respeito ao dinheiro público. Essa atualização do Relatório de Gestão nasce desse mesmo compromisso: prestar contas, demonstrar avanços, reconhecer desafios e indicar os próximos passos da Prefeitura de Araxá.

Em 2025, avançamos na saúde, na educação, na assistência social, na infraestrutura, no meio ambiente, na segurança, na cultura, no turismo, no esporte, na agricultura, no desenvolvimento econômico e na modernização da gestão pública. Também consolidamos uma agenda mais robusta de transformação digital, integridade e monitoramento de indicadores, com destaque para a implantação e a estruturação do **Compliance Público Municipal**, fortalecendo controles, conformidade, prevenção de riscos e responsabilidade institucional. Essa agenda também passou a acompanhar temas estratégicos para o futuro do município, como inovação, diversificação econômica, sustentabilidade, minerais críticos e Terras Raras.

Nosso propósito permanece simples e profundo: cuidar das pessoas. Cada obra, programa, atendimento, parceria, serviço digitalizado, ação de transparência ou iniciativa de desenvolvimento deve resultar em mais dignidade, acesso, qualidade de vida e oportunidades para a nossa gente. Araxá tem vocações históricas importantes, mas também tem a capacidade de construir novas possibilidades com responsabilidade, planejamento e participação social.

Reafirmo meu reconhecimento aos servidores municipais, ao Poder Legislativo, aos conselhos, às instituições parceiras, aos empreendedores, às comunidades urbanas e rurais e a cada cidadão que participa dessa caminhada. A confiança recebida da população exige trabalho permanente, responsabilidade com cada decisão e compromisso com entregas concretas. Por isso, seguiremos conduzindo Araxá com seriedade, transparência, diálogo e dedicação, para que o planejamento se transforme em melhores serviços, novas oportunidades e mais qualidade de vida para todos.

**Robson Magela**  
**Prefeito Municipal de Araxá**

### 3. O Relatório de Gestão e o PEI 2025–2028

O Relatório de Gestão 2025 foi reorganizado para acompanhar a estrutura estratégica do PEI. A nova lógica permite observar a administração municipal não apenas por secretaria ou área operacional, mas por **eixos de transformação**, nos quais políticas públicas, projetos, indicadores e entregas convergem para objetivos comuns.

Diretriz do PEI	Aplicação no relatório 2025
Gestão orientada por resultados	Cada capítulo destaca prioridades, entregas, indicadores e próximos passos.
Transparência e participação social	O documento apresenta linguagem pública, acessível e organizada para controle social.
Inovação e transformação digital	A modernização administrativa aparece como eixo transversal de atendimento e eficiência.
Sustentabilidade e desenvolvimento territorial	A expansão econômica é tratada com responsabilidade ambiental e social.
Integração intersetorial	Os temas são apresentados de forma conectada, evitando ações isoladas.

## 4. Gestão Pública Eficiente, Transparente e Participativa

A gestão pública eficiente é a base que sustenta a execução das políticas municipais. Em 2025, a Prefeitura de Araxá avançou no fortalecimento de processos internos, na organização de indicadores, na implantação de instrumentos de integridade e na ampliação de mecanismos de transparência e participação social. O foco foi qualificar a administração para entregar serviços com mais rapidez, previsibilidade, controle e qualidade.

O PEI estabelece objetivos voltados à otimização de processos administrativos, à implantação do Programa de Integridade, Gestão de Riscos e Compliance, ao aprimoramento da transparência ativa e passiva, ao fortalecimento dos canais de participação social, à modernização de contratos e licitações e à melhoria da comunicação interna e externa.[1]

Prioridade 2025	Entrega ou diretriz alinhada ao PEI
Integridade e compliance	Início da implantação do Programa de Compliance Público, com foco em transparência, controles internos e conformidade.
Monitoramento estratégico	Início da implantação de Escritório de Projetos com rotina de indicadores, riscos, entregas e resultados do PEI.
Carta de Serviços	Consolidação de instrumento de atendimento ao usuário, prazos, canais oficiais e compromissos de qualidade.
Transformação digital	Preparação de bases para cidade inteligente, digitalização de serviços e melhoria da experiência do cidadão.
Controle social	Fortalecimento da ouvidoria, conselhos, audiências, transparência e comunicação pública.

## 5. Saúde de Qualidade

A saúde permaneceu como uma das principais prioridades da gestão municipal em 2025. O eixo **Saúde de Qualidade** articula a ampliação do acesso, a qualificação da atenção primária, a redução de filas, a vigilância em saúde, a promoção da saúde e o planejamento de estruturas de maior complexidade para o município.

O PEI estabelece objetivos como ampliar o acesso e a qualidade da atenção primária, reduzir o tempo de espera para consultas especializadas, exames e cirurgias eletivas, implantar o Hospital Municipal e fortalecer ações de vigilância epidemiológica, sanitária, ambiental e de saúde do trabalhador.[1]

Entre os avanços registrados no ciclo de planejamento, destaca-se a atuação sobre filas e atendimentos especializados. O PEI registra a realização de **750 cirurgias de catarata** e a zeragem da fila de consultas oftalmológicas em ação específica da rede municipal, demonstrando prioridade à resolutividade e à redução de espera.[1]

No atendimento direto à população, o relatório passa a destacar as **AMES** e a **UPA** como estruturas essenciais da rede municipal de saúde. Em 2025, esses equipamentos reforçaram o acesso, a continuidade do cuidado e a capacidade de resposta da rede, registrando **aprovação média superior a 70%** quanto ao serviço oferecido, conforme acompanhamento municipal de percepção dos usuários.

Frente estratégica	Direcionamento 2025–2028
Atenção primária	Ampliação e qualificação das equipes, unidades, prontuário eletrônico e educação permanente.
Fila Zero	Central de regulação eficiente, otimização de fluxos e acompanhamento tecnológico.
Hospital Municipal	Planejamento, projetos, captação, licitação, construção, equipamentos e estruturação de pessoal.
Vigilância em saúde	Controle de endemias, qualidade da água e alimentos, saúde do trabalhador e prevenção.
Promoção da saúde	Ações voltadas a doenças crônicas, saúde mental e hábitos saudáveis.
AMES e UPA	Fortalecimento do atendimento à população, com aprovação média superior a 70% do serviço oferecido.

## 6. Educação Transformadora

A educação municipal foi tratada em 2025 como vetor de inclusão, desenvolvimento humano e preparação para o futuro. O eixo **Educação Transformadora** reforça o compromisso com educação infantil, alfabetização, permanência escolar, tempo integral, inclusão, participação comunitária e aproximação dos estudantes com ciência, tecnologia, sustentabilidade e oportunidades locais.

O PEI define como objetivos universalizar o acesso à educação infantil, melhorar a qualidade do ensino fundamental, ampliar a educação em tempo integral, promover inclusão e equidade no ambiente escolar e fortalecer a gestão escolar com participação da comunidade.[1]

A agenda educacional e de desenvolvimento humano também foi fortalecida pela chegada de **mais uma universidade em Araxá** e pela **ampliação dos cursos oferecidos no município**, ampliando perspectivas de formação superior, qualificação profissional, retenção de talentos e conexão entre educação, inovação, mercado de trabalho e vocações econômicas locais.

Prioridade educacional	Alinhamento estratégico
Educação infantil	Gestão transparente de vagas, ampliação de unidades e contratação de profissionais.
Qualidade do ensino	Alfabetização, recomposição de aprendizagem, avaliação diagnóstica e formação docente.
Tempo integral	Integração de currículo, esporte, cultura, tecnologia e cidadania.
Inclusão	Atendimento a estudantes com deficiência e outras especificidades.
Ciência e futuro local	Trilhas de ciência, tecnologia, sustentabilidade, inovação e minerais estratégicos.
Ensino superior e qualificação	Chegada de mais uma universidade e ampliação de cursos oferecidos no município.

## 7. Segurança Cidadã

A segurança pública municipal ganhou capítulo próprio no relatório atualizado, em conformidade com o PEI. A abordagem de **Segurança Cidadã** prioriza prevenção, integração institucional, inteligência, videomonitoramento, ações educativas e proteção de grupos vulneráveis.

Em 2025, o município reforçou seu papel de cooperação federativa por meio de **apoio logístico e financeiro aos órgãos de segurança**, contribuindo para melhores condições operacionais, integração de ações preventivas e fortalecimento das respostas públicas em benefício da população. O PEI aponta como objetivos reduzir índices de criminalidade e violência, expandir o videomonitoramento urbano, integrar forças de segurança e desenvolver ações preventivas relacionadas ao uso de drogas e à proteção de grupos vulneráveis.[1]

Iniciativa estratégica	Finalidade pública
Plano Municipal de Segurança Integrada	Planejar ações preventivas, diagnóstico territorial e participação comunitária.
Apoio aos órgãos de segurança	Apoio logístico e financeiro do município para fortalecer condições operacionais e integração institucional.
Programa Olho Vivo	Ampliar videomonitoramento urbano, inteligência e integração de informações.
Prevenção social	Articular ações com escolas, assistência social, saúde e comunidade.

## 8. Desenvolvimento e Inclusão Social

O desenvolvimento social em 2025 foi reafirmado como política de cuidado, proteção e promoção de autonomia. A atualização do relatório integra assistência social, habitação, regularização fundiária, segurança alimentar, qualificação profissional e inclusão de grupos específicos sob o eixo **Desenvolvimento e Inclusão Social**.

O PEI define objetivos voltados ao fortalecimento da proteção social básica e especial, à redução do déficit habitacional, à segurança alimentar, à qualificação profissional e à inclusão de pessoas com deficiência, idosos, mulheres, jovens e outros grupos.[1]

No ciclo de entregas, o PEI registra a entrega de **251 escrituras de regularização fundiária urbana**, beneficiando **753 moradores em nove núcleos urbanos**, iniciativa associada à política de moradia e segurança jurídica para famílias.[1]

Frente de atuação	Diretriz de gestão
Rede SUAS	Qualificar CRAS, CREAS, equipes, busca ativa e acompanhamento familiar.
Habitação e regularização	Viabilizar moradias, escrituras, regularização fundiária e articulação com programas habitacionais.
Segurança alimentar	Proteger famílias em vulnerabilidade e ampliar o acesso a alimentos e direitos.
Qualificação profissional	Desenvolver cursos para jovens e adultos conectados ao mercado local.
Inclusão	Fortalecer políticas para pessoas com deficiência, idosos, mulheres, jovens e grupos vulneráveis.

## 9. Desenvolvimento Econômico Sustentável e Inovação

O desenvolvimento econômico de Araxá foi atualizado no PEI com foco em diversificação, ambiente de negócios, inovação, qualificação, fornecedores locais, turismo, agronegócio, serviços, indústria limpa e cadeias produtivas estratégicas. Em 2025, esse eixo passou a incorporar de forma mais explícita e prioritária a agenda de **minerais críticos e Terras Raras**, reconhecendo a relevância do tema para o futuro econômico do município, para a atração de investimentos, para a inovação tecnológica e para a inserção de Araxá em cadeias produtivas de alto valor agregado.

A temática das **Terras Raras** deve ser tratada como oportunidade estratégica de desenvolvimento sustentável. O projeto de mineração associado a essa cadeia demanda planejamento público, governança socioambiental, diálogo institucional, qualificação de mão de obra, fortalecimento de fornecedores locais, acompanhamento de impactos e compromisso com benefícios concretos para a cidade e para a população.

O objetivo municipal não é transformar oportunidades econômicas em promessa automática de resultado, mas construir capacidade institucional para monitorar informações públicas, atrair investimentos responsáveis, preparar mão de obra, fortalecer fornecedores locais, estimular pesquisa aplicada, proteger o meio ambiente e assegurar que o desenvolvimento se converta em qualidade de vida.[1]

Agenda estratégica	Direção de atuação
Ambiente de negócios	Simplificação de processos, atendimento ao empreendedor e segurança jurídica.
Micro e pequenas empresas	Capacitação, compras públicas locais, formalização, inovação e crédito.
Diversificação econômica	Turismo, agronegócio, serviços, economia criativa, tecnologia e indústria limpa.
Minerais críticos e Terras Raras	Ênfase estratégica no acompanhamento do projeto, qualificação profissional, fornecedores locais, inovação tecnológica, governança socioambiental e geração de benefícios públicos.
Observatório de desenvolvimento	Painel de dados sobre emprego, renda, empresas, investimentos, turismo e impactos.

## 10. Infraestrutura Urbana e Rural e Mobilidade

A infraestrutura municipal é condição essencial para qualidade de vida, segurança, mobilidade, desenvolvimento econômico e integração territorial. Em 2025, o relatório passa a tratar obras, pavimentação, conservação viária, drenagem, saneamento, resíduos, acessibilidade, mobilidade ativa, transporte e infraestrutura de desenvolvimento dentro de uma visão territorial integrada.

O PEI estabelece objetivos para melhorar a infraestrutura viária urbana e rural, ampliar saneamento, drenagem e resíduos sólidos, aprimorar mobilidade urbana e qualificar a iluminação pública com eficiência energética.[1]

Prioridade de infraestrutura	Resultado esperado
Pavimentação e conservação	Critérios técnicos, manutenção preventiva, recuperação de vias e transparência de prioridades.
Drenagem e saneamento	Redução de riscos urbanos, melhoria ambiental e qualidade dos serviços públicos.
Mobilidade e acessibilidade	Calçadas, transporte, mobilidade ativa, segurança viária e inclusão.
Infraestrutura para desenvolvimento	Logística, conectividade e serviços compatíveis com expansão econômica e turismo.
Iluminação pública	Segurança, eficiência energética e melhoria dos espaços urbanos e rurais.

## 11. Meio Ambiente e Sustentabilidade

A sustentabilidade foi reafirmada como eixo transversal da gestão municipal. Em 2025, as ações ambientais passaram a se conectar de forma mais direta ao planejamento urbano, à proteção de recursos hídricos, à gestão de resíduos, à educação ambiental, ao licenciamento, à fiscalização, à transparência e à governança socioambiental da agenda econômica.

O PEI registra avanços na coleta seletiva, com cronograma operacional por regiões, associações parceiras e veículos dedicados. Também registra evidência pública de programa municipal estruturado para mananciais, nascentes, áreas de preservação permanente e bacias relevantes.[1]

Frente ambiental	Diretriz estratégica
Gestão ambiental	Aprimorar licenciamento, fiscalização, monitoramento e transparência.
Resíduos sólidos	Coleta seletiva, reciclagem, educação ambiental e destinação adequada.
Recursos hídricos	Proteção de mananciais, nascentes, APPs e bacias.
Educação ambiental	Conscientização da população e formação para sustentabilidade.
Mineração responsável	Governança de impactos, condicionantes, dados públicos e diálogo social.

## 12. Cultura, Turismo e Patrimônio

Araxá possui vocações históricas, culturais, hidrominerais, naturais e turísticas que integram identidade, desenvolvimento econômico e qualidade de vida. O PEI atualiza esse eixo ao valorizar turismo de saúde, turismo rural, gastronomia, eventos, patrimônio, educação patrimonial, economia criativa e oportunidades de turismo técnico e científico responsável.

O relatório 2025 reconhece que cultura e turismo devem ser tratados como políticas públicas integradas: preservam memória, geram pertencimento, movimentam a economia, atraem visitantes e ampliam o acesso da população a bens culturais.

Prioridade	Orientação do PEI
Turismo hidromineral, cultural e de negócios	Promover atrativos, eventos, infraestrutura de apoio e integração econômica.
Patrimônio histórico e cultural	Valorizar bens materiais, imateriais, memória local e educação patrimonial.
Manifestações culturais	Apoiar artistas, eventos, comunidades e acesso à cultura.
Turismo técnico e científico responsável	Explorar roteiros educativos sobre geodiversidade, águas, Cerrado, inovação e história mineral.

## 13. Esporte e Lazer para Todos

O esporte e o lazer foram incorporados ao PEI como instrumentos de saúde, convivência comunitária, cidadania, inclusão social e valorização dos espaços públicos. A gestão municipal deve apoiar práticas esportivas, revitalizar equipamentos, promover escolinhas, eventos e incentivar tanto o esporte amador quanto o esporte de rendimento.

Iniciativa	Foco de resultado
Revitalização de espaços esportivos e de lazer	Melhoria de praças, quadras, campos e equipamentos públicos.
Apoio ao esporte amador e de rendimento	Atletas, eventos, escolinhas e práticas comunitárias.
Integração com educação e saúde	Atividades de prevenção, desenvolvimento integral e qualidade de vida.

## 14. Fortalecimento da Agricultura Familiar e Pecuária

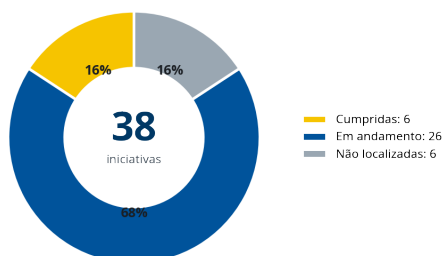
A atualização do relatório inclui capítulo próprio para agricultura familiar e pecuária, reconhecendo sua importância para a economia local, a segurança alimentar, a produção rural, a permanência no campo e o desenvolvimento territorial sustentável.

O PEI define objetivos para promover o desenvolvimento sustentável da agricultura familiar, oferecer assistência técnica, ampliar acesso a mercados e apoiar a pecuária local com melhorias genéticas, sanitárias, produtivas e ambientais.[1]

Frente rural	Diretriz de gestão
Assistência técnica	Orientação produtiva, sustentabilidade e melhoria da renda.
Acesso a mercados	Compras institucionais, canais de comercialização e valorização local.
Pecuária local	Melhorias genéticas, sanitárias, ambientais e produtivas.
Integração territorial	Estradas, infraestrutura rural, abastecimento e apoio ao produtor.

# 15. Indicadores, governança e monitoramento de resultados

Status das iniciativas estratégicas do PEI



### Leitura executiva.

O acompanhamento registra 38 iniciativas estratégicas analisadas, com predominância de ações em andamento, evidenciando um ciclo de execução continuada e necessidade de monitoramento periódico.

O PEI estabelece que os indicadores devem ser claros, relevantes, mensuráveis, confiáveis, temporalmente definidos e vinculados a fontes verificáveis. A ficha técnica de cada indicador deve conter nome, objetivo estratégico associado, fórmula de cálculo, unidade de medida, fonte de dados, periodicidade, linha de base, metas anuais, responsável e observações metodológicas.[1]

A governança do PEI deve garantir execução, monitoramento, correção de rumos e transparência. Em 2025, o relatório passa a destacar a importância de comitês, secretarias responsáveis, Controladoria-Geral, áreas técnicas, conselhos municipais e sociedade civil no acompanhamento das iniciativas.

Instância	Papel no monitoramento
Comitê Estratégico do PEI	Definir prioridades, validar indicadores, acompanhar resultados e deliberar ajustes.
Fazenda e Planejamento ou unidade equivalente	Coordenar metodologia, calendário, relatórios e integração com orçamento.
Secretarias responsáveis	Executar iniciativas, apurar indicadores, gerir riscos e prestar informações.
Controladoria-Geral	Apoiar integridade, conformidade, transparência, riscos e controles.
Conselhos e sociedade civil	Participar, fiscalizar, propor melhorias e acompanhar resultados públicos.

O status de acompanhamento registrado no PEI indica **38 iniciativas estratégicas analisadas**, sendo **6 cumpridas**, **26 em andamento** e **6 não localizadas ou não iniciadas**, conforme informações públicas disponíveis até a data da análise.[1]

## 16. Benefícios gerados para a comunidade e próximos passos

A atualização do Relatório de Gestão 2025 demonstra que Araxá está avançando para uma gestão mais estruturada, integrada e orientada por resultados. O principal benefício para a comunidade é a criação de uma base institucional que permite transformar ações isoladas em políticas acompanháveis, com metas, indicadores, responsáveis, transparência e participação social.

No campo do desenvolvimento econômico, o projeto de mineração de **Terras Raras** representa uma oportunidade relevante para ampliar empregos qualificados, fortalecer fornecedores locais, estimular inovação, atrair novos investimentos, ampliar receitas públicas, apoiar formação técnica e superior, melhorar infraestrutura relacionada ao desenvolvimento e posicionar Araxá como referência em cadeias produtivas estratégicas. Esses benefícios dependem de planejamento, responsabilidade ambiental, transparência, participação social e capacidade do poder público de orientar o crescimento para resultados duradouros à população.

Benefício para a comunidade	Como o PEI fortalece esse resultado
Serviços públicos mais previsíveis	Prazos, indicadores, Carta de Serviços e monitoramento.
Mais transparência	Relatórios, ouvidoria, conselhos, Portal da Transparência e linguagem acessível.
Melhor qualidade de vida	Integração entre saúde, educação, segurança, assistência, infraestrutura e meio ambiente.
Desenvolvimento com responsabilidade	Diversificação econômica, inovação, fornecedores locais, Terras Raras e governança socioambiental.
Benefícios do projeto de Terras Raras	Empregos qualificados, capacitação, fornecedores locais, inovação, receitas públicas, infraestrutura e novas oportunidades para a população.
Futuro planejado	Escritório de Projetos, indicadores, governança e revisão periódica de prioridades.

Os próximos passos devem concentrar-se na consolidação do Escritório de Projetos, na publicação periódica de resultados, na atualização das linhas de base dos indicadores, na pactuação de metas anuais com cada secretaria, na ampliação da digitalização dos serviços e no fortalecimento do diálogo com a sociedade. O desenvolvimento de Araxá deve permanecer centrado nas pessoas, articulando vocação mineral, turismo, agronegócio, serviços, inovação, sustentabilidade e gestão pública moderna. No caso das Terras Raras, o próximo ciclo deve priorizar governança do projeto, qualificação da mão de obra local, integração com universidades e cursos técnicos, fortalecimento de empresas araxaenses na cadeia de suprimentos, transparência socioambiental e conversão dos investimentos em benefícios concretos para a cidade e para a população.

## Referências documentais

---

[1]: Prefeitura Municipal de Araxá. **Plano Estratégico Institucional 2025–2028 — Edição II: documento de apresentação à comunidade**, versão produzida e utilizada como referência para alinhamento deste relatório.

[2]: Prefeitura Municipal de Araxá. **Relatório de Gestão — período 2024**, documento original anexado para atualização de conteúdo e estrutura.

[3]: Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais. **Cartilha de Orientações sobre Controle Interno**. Disponível em: [https://www.tce.mg.gov.br/img\\_site/Cartilha\\_Control%20Interno.pdf](https://www.tce.mg.gov.br/img_site/Cartilha_Control%20Interno.pdf)